

# **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

*к годовому отчету о результатах производственной  
и финансово-экономической деятельности  
ОАО "Завод им. В.А. Дегтярева"  
за 2021 год*

## **I. Общие сведения.**

Открытое акционерное общество «Завод им. В.А.Дегтярёва» учреждено в соответствии с Указом Президента РФ «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» № 721 от 01.07.1992 года.

Сокращенное официальное наименование Общества – ОАО «ЗиД».

Основными видами деятельности ОАО «ЗиД» являются:

- производство оружия и боеприпасов;
- производство ТНП и продукции гражданского назначения (мото и почвообрабатывающая техника, фасовочно-упаковочное оборудование);
- производство инструмента;
- производство металлургической продукции.

На все виды деятельности, требующие лицензирования, получены лицензии.

Размер Уставного капитала ОАО «ЗиД» – 1 748 414 580 руб., разделён на 174 841 458 штук акций номинальной стоимостью 10 руб. каждая.

Виды акций: обыкновенные именные бездокументарные, номер выпуска 1-02-10158-Е.

Выпуск дополнительных акций в 2021 году не производился.

Количество акционеров, зарегистрированных в Реестре акционеров на конец года – 1 918, наиболее крупными акционерами являются:

- Общество с ограниченной ответственностью «ГлобалВоенТрейдинг Лтд» – 49,88%.
- АО «ВНИИ «Сигнал» – 24,90%.
- Кациев А.С. – 12,15%.
- Хетагуров С.В. – 6,46%.

В собственности ОАО «ЗиД» акций нет, в собственности дочерних и зависимых обществ находится 1 201 акция номинальной стоимостью 12 010 руб.

Ценные бумаги ОАО «ЗиД» не включены в список ценных бумаг, допущенных к организованным торгам на рынке ценных бумаг.

Регистратором общества (организацией, осуществляющей учет прав на ценные бумаги общества) является АО «Индустрия – РЕЕСТР» (филиал в г. Владимир).

Местонахождение ОАО «ЗиД»: Владимирская область, г. Ковров.

Адрес ОАО «ЗиД»: Российская Федерация, Владимирская область, г. Ковров, ул. Труда, д.4, почтовый индекс 601900.

## II. Характеристика деятельности организации.

2021 год ОАО «ЗиД» завершило со следующими результатами:

- **объем производства товарной продукции** составил 23,2 млрд. руб., что на 11,2% выше уровня 2020г.

В отчетном году структура выпуска товарной продукции не претерпела существенных изменений по сравнению с 2020г. Доля спецпродукции составила 96,3%, а доли гражданской продукции и товаров народного потребления – 1,3% и 2,4% соответственно.

- **выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС)** увеличилась по сравнению с 2020 г. на 9,2% и составила 23,0 млрд. руб.

- **среднесписочная численность работающих** составила 9 474 человека и уменьшилась на 169 человек к уровню прошлого года.

- **среднемесячная заработная плата 1-го работающего** составила 47 809,4 руб. и увеличилась по сравнению с 2020г. на 5,4% .

- **потери от брака** составили 35,2 млн. руб. или 0,23% в себестоимости продукции против 26,9 млн. руб. или 0,16% в 2020г.

Приоритетные направления развития Общества, связанные с основными видами деятельности:

- продуктово-маркетинговое развитие;
- финансово-экономическое развитие;
- техническое переоснащение организации и внедрение современных технологий;
- рациональное использование основных промышленно-производственных фондов (ОППФ);
- совершенствование организации производства и оптимизация структуры Общества;
- управление информационным обеспечением;
- совершенствование работы с персоналом;
- повышение качества продукции и работ;
- реализация экологической политики;
- обеспечение режима и безопасности;
- социальная политика.



**По направлению деятельности «продуктово - маркетинговое развитие» можно отметить следующее:**

- проводились работы по 24 инвестиционным проектам НИОКР с целью освоения новых и модернизированных продуктов гражданского и специального назначения;
- осуществлялись модернизация выпускаемой продукции и создание новых образцов в рамках традиционных и новых для предприятия направлений деятельности;
- продолжено развитие деловых взаимоотношений с партнерами-разработчиками вооружения и военной техники;
- проводилось активное взаимодействие с организациями, госучреждениями, фондами в целях совместной разработки, освоения и продвижения на рынок перспективных образцов продукции;
- продолжено развитие товаропроводящей сети и коммуникаций ОАО «ЗиД»;
- разработана и реализована «Программа продвижения гражданской продукции на 2021 год».

**По направлению деятельности «финансово-экономическое развитие»:**

- осуществлялся контроль за выполнением задания по производительности труда, соблюдением установленных нормативов и плановых показателей бюджетов и смет;
- обеспечивалось сквозное планирование с формированием бюджета доходов и расходов, бюджета движения денежных средств и прогнозного баланса;
- произведен переход на новый порядок учета запасов в учетной политике организации;
- обеспечивался контроль за соблюдением директивных нормативов оборотных средств с целью ускорения их оборачиваемости;
- проводилась доработка управленческой отчетности в целях повышения ее роли в плановой и аналитической работе;
- совершенствовалась система работы с поставщиками материалов и комплектующих изделий с целью сокращения расходов на их приобретение.

**По направлению деятельности «техническое переоснащение организации и внедрение современных технологий»:**

- разработаны и выполняются корпоративные программы: «Развитие прогрессивных технологий» на 2021-2023гг. и «Энергосбережение и оптимизация энергообеспечения» на 2021-2027гг.;

- продолжено развитие конструкторских направлений: ракетное вооружение, системы управления огнём, стрелково-пушечное вооружение и полигонные установки, гражданская продукция (работы по тематике АО «Турбохолод», пищевое оборудование и др.), продукция двойного назначения, в том числе по направлению «робототехника»;
- техническое перевооружение осуществлялось в соответствии с намеченными планами технического развития организации по направлениям: научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР), техническая подготовка производства и перевооружение, включающее инвестиционные проекты, прошедшие предварительную техническую и экономическую экспертизу;
- осуществлено внедрение прогрессивных технологий в целях повышения производительности труда и качества продукции, расширения технологических возможностей;
- выполнены мероприятия по сокращению времени проектирования технологической документации;
- продолжена работа по расширению возможностей внедрения лазерных технологий в соответствии с изменяющейся программой выпуска и номенклатурой изделий;
- продолжена работа по снижению затрат на покупку и изготовление режущего, вспомогательного и мерительного инструмента путем его унификации, восстановления режущего инструмента.

**По направлению деятельности «рациональное использование основных промышленно-производственных фондов (ОППФ)»:**

- продолжены работы по перераспределению оборудования между подразделениями, выводу из эксплуатации физически и морально устаревшего оборудования;
- проводилась оптимизация производственных площадей;
- определен список «лимитирующего» оборудования для создания необходимого страхового запаса материалов и комплектующих для его ремонта;
- осуществлялись проверки с целью поддержания удовлетворительного технического состояния технологического оборудования, его своевременного обслуживания и ремонта в подразделениях организации;
- реализованы мероприятия по увеличению доли стандартных комплектующих при проектировании нестандартного оборудования.

**По направлению деятельности «совершенствование организации производства и оптимизация структуры Общества»:**

- произведены структурные изменения в подразделениях организации с целью повышения эффективности их работы;



- совершенствовалось управление производством путем повышения качества планирования и диспетчирования на основе развития корпоративной информационной системы;
- разработаны и реализованы проекты по сокращению потерь с применением инструментов системы менеджмента бережливого производства в производственных подразделениях организации;
- продолжена работа по выверке длительности производственного цикла изделий плана производства.

**По направлению деятельности «управление информационным обеспечением»:**

- внедрены решения по автоматизированному планированию потребности вспомогательных материалов и ограничению списания ненормативных материалов в производство;
- автоматизирован процесс формирования инвентаризационных ведомостей по готовой гражданской продукции, материалам, инвентарю, хозпринадлежностям и технологической оснастке;
- внедрен функционал подготовки и согласования расходной части бюджета движения денежных средств;
- в соответствии с законодательством РФ разработан функционал по обобщенным трудовым функциям сотрудников.

**По направлению деятельности «совершенствование работы с персоналом»:**

- обучен 901 рабочий, в т.ч. прошли профессиональную подготовку 147 рабочих; переподготовку, обучение второй (смежной) профессии - 23 человека; повысили квалификацию 182 человека;
- с целью повышения квалификации и переподготовки, а также в соответствии с требованиями законодательства прошли обучение 2 898 руководителей и специалистов;
- проведено обучение работников, состоящих в кадровом резерве, согласно индивидуальным планам развития;
- начато внедрение и использование цифровых форм обучения работников организации, в т.ч. с применением дистанционных образовательных платформ;
- продолжена работа по развитию системы ротации кадров.

**По направлению деятельности «повышение качества продукции и работ»:**

- продолжено совершенствование процессов, функционирующих в рамках системы менеджмента качества (СМК);
- начата разработка и внедрение документированных процедур системы менеджмента качества (СМК) АО «Турбохолод», а также их интеграция в СМК ОАО «ЗиД»;
- продолжено внедрение в технологические процессы операций контроля с использованием координатно-измерительных машин;
- проведена актуализация нормативной базы СМК ОАО «ЗиД» с учетом внедрения ПК «ИНТЕРМЕХ»;
- продолжены работы по цифровизации процессов метрологического обеспечения.

**По направлению деятельности «реализация экологической политики»:**

- завершены работы по инвестиционной программе «Строительство узла обеззараживания очищенных стоков», от администрации города получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию;
- разработана и согласована с администрацией города инвестиционная программа по строительству цеха обезвоживания осадка очистных сооружений;
- проведена работа по своевременному переоформлению природоохранной разрешительной документации, получению квот на выбросы, сбросы и размещение отходов производства и потребления.

**По направлению деятельности «обеспечение режима и безопасности»:**

- разработан и осуществлен комплекс мероприятий по антитеррористической, противопожарной защищенности организации и транспортной безопасности;
- реализован комплекс проверочных мероприятий, приняты охранно-режимные и информационные меры по недопущению нанесения организации экономического ущерба, обострения социально-экономической обстановки, снижения рейтингового уровня;
- проведена работа по выявлению, предупреждению и пресечению каналов хищения материальных ценностей;



- осуществлялся комплексный контроль состояния защищенности сведений, составляющих коммерческую тайну организации, персональных данных и другой конфиденциальной информации;
- проводилась постоянная работа по защите работающего персонала и территории организации от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

**По направлению деятельности «социальная политика»:**

- осуществлялось поддержание и развитие объектов социальной сферы организации;
- в рамках социального пакета работникам ОАО «ЗиД» предоставлялись медицинское обслуживание (здравпункты), льготное санаторно-курортное лечение (санаторий-профилакторий), льготные путевки на отдых в детский лагерь и базу отдыха;
- проведена работа по подготовке к лицензированию объектов, осуществляющих медицинскую деятельность;
- проводилась профориентационная работа и осуществлялось взаимодействие с образовательными организациями и Центром занятости населения г. Коврова;
- оказывались поддержка молодежи, содействие закреплению молодых специалистов на предприятии;
- осуществлялось привлечение наибольшего количества работников организации к здоровому образу жизни и занятием физкультурой.

Правлением ОАО «ЗиД» приняты следующие краткосрочные стратегические цели на 2022-2023гг.:

1. Планомерный рост объемов выручки и прибыльности бизнеса.
2. Обеспечение планомерного роста производительности труда.
3. Увеличение объемов производства гражданской продукции в продуктовом профиле организации.
4. Повышение эффективности бизнеса за счет оптимизации структуры управления организацией.
5. Обеспечение стабильного финансового состояния организации.
6. Укрепление деловых связей с партнерами по бизнесу ОАО «ЗиД».
7. Достижение целей приоритетных корпоративных программ развития.



8. Удовлетворение запросов потребителей в высококачественной продукции.
9. Повышение социальной защищенности коллектива и укрепление позитивного имиджа организации.

### **III. Финансовое состояние.**

Финансовое состояние ОАО «ЗиД» на 31.12.2021 года характеризуется следующими данными:

- чистые активы – 10 915,4 млн. руб.;
- дебиторская задолженность (за минусом резерва по сомнительным долгам) – 6 234,2 млн. руб.,

в т.ч. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков – 4 180,3 млн. руб.

Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2021 года составила 7 275,4 млн. руб. (уменьшилась на 1 165,9 млн. руб. по сравнению с 31.12.2020г.), в т.ч. задолженность по авансам полученным – 3 685,1 млн. руб.

В 2021 году уплачены налоги, сборы и страховые взносы в сумме 3 652,1 млн. руб., в том числе:

- ✓ в бюджеты всех уровней – 1 957,5 млн. руб.;
- ✓ во внебюджетные фонды – 1 694,6 млн. руб.

Долгосрочные финансовые вложения по состоянию на 31.12.2021 года составили 1 871,2 млн. руб.

Испытывая недостаток оборотных средств, организация пользовалась кредитами банков, задолженность по которым на 31.12.2021г. составила 2 675,2 млн. руб. (по сравнению с 31.12.2020 года она уменьшилась на 911,4 млн. руб.).

Заемные средства направлялись на оплату материалов, комплектующих, энергоносителей, выполнение принятых обязательств перед бюджетом и кредиторами.

Уплачены проценты за пользование кредитом и услуги банков в сумме 121,1 млн. руб. По кредитам просроченной задолженности нет, все кредиты погашались своевременно.

Денежные средства на расчётных счетах и денежные эквиваленты составили 3 310,6 млн. руб.

Готовая продукция и товары для перепродажи на 31.12.2021г. составили 916,7 млн. руб.

Показатели оценки финансовых результатов и финансового состояния приведены в таблице:

№ п/п	Наименование показателя	Форма	2020 год	2021 год
1	Чистая прибыль, млн. руб.	2	1 838,5	2 328,2
2	Рентабельность основной деятельности, %	2	17,1	19,7
3	Рентабельность собственного капитала, %	1,2	20,6	21,3
4	Рентабельность активов, %	1,2	8,5	10,6
5	Коэффициент абсолютной ликвидности	1	0,20	0,32
6	Коэффициент быстрой ликвидности	1	0,77	0,95
7	Показатель обеспеченности обязательств предприятия его активами	1	1,16	1,40
8	Коэффициент автономии (финансовой независимости)	1	0,41	0,50
9	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	1	0,22	0,31

Показатели оценки деловой активности ОАО «ЗиД» приведены в таблице:

№ п/п	Наименование показателя	2020 год	2021 год	Изменение
1	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС), млн. руб.	21 103,2	23 041,9	+1 938,7
2	Прибыль (+), убыток (-) отчетного года до налогообложения, млн. руб.	2 438,1	3 080,6	+642,5
3	Производительность труда, тыс. руб.	2 188,4	2 432,1	+243,7
4	Фондоотдача, руб.	6,556	7,041	+0,485
5	Оборачиваемость средств в расчетах, дней	134,7	101,8	-32,9
6	Оборачиваемость производственных запасов, дней	169,7	147,2	-22,5
7	Оборачиваемость собственного капитала, кол-во раз	2,4	2,1	-0,3

Общие результаты финансовой деятельности Общества за 2021 год сложились следующим образом:

Прибыль от продаж	3 784,2 млн. руб.
Прочие доходы	1 055,9 млн. руб.
Прочие расходы	1 759,5 млн. руб.
Текущий налог на прибыль	677,6 млн. руб.
Отложенный налог на прибыль	40,0 млн. руб.
Налог на прибыль за предыдущие налоговые периоды	30,4 млн. руб.
Прочее	4,4 млн. руб.
Чистая прибыль отчетного года	2 328,2 млн. руб.

#### IV. Затраты на энергетические ресурсы.

Суммы, уплаченные энергоснабжающим организациям в 2020-2021гг. за топливно-энергетические ресурсы (без НДС), приведены в таблице:

млн.руб.

ТЭР	2020 год	2021 год
Электроэнергия	482,0	523,0
Природный газ	196,1	197,9
Тепловая энергия	1,4	2,7
Итого:	679,5	723,6

За все виды энергетических ресурсов в 2021 году уплачено на 6,5% больше, чем в 2020 году.

#### V. Повышение технического уровня производства.

Работы по повышению технического уровня производства осуществлялись в соответствии с утвержденным планом технического развития по следующим направлениям:

№ п/п	Направление развития	Факт 2020, млн. руб.	Факт 2021, млн. руб.
1.	НИОКР	52,0	56,7
2.	Подготовка производства и освоение новых изделий	54,9	16,4
3.	Организационно-технические мероприятия (годовая экономия)	67,5	54,2
4.	Капитальный ремонт механического оборудования, всего, в т.ч.:	64,5	57,8
	- подразделениями ОАО	34,6	36,3
	- сторонними организациями	29,9	21,5
5.	Приобретение оборудования	422,8	364,3



Выполнено НИОКР для сторонних заказчиков в 2021 году на сумму 5,0 млн. руб.

На реконструкцию производственных зданий и сооружений в 2021 году освоено 64,6 млн. руб. Затраты на капитальное строительство составили 25,7 млн. руб.

В 2021 году проводилось совершенствование структуры управления, совершенствование форм и методов организации труда, а также решались вопросы охраны труда.

Удельный вес технически обоснованных норм в 2021г. составил 82,9% против 88,6% в 2020г.

## **VI. Природоохранная деятельность.**

Природоохранная деятельность ОАО «ЗиД» в 2021 году проводилась в соответствии с планом природоохранных мероприятий, утвержденным Генеральным директором.

В 2021 году актуализированы учетные сведения об объектах негативного воздействия на окружающую среду (НВОС) ОАО «ЗиД» и получены Свидетельства.

ОАО «ЗиД» проведена работа по своевременному переоформлению природоохранной разрешительной документации, получению квот на выбросы, сбросы и размещение отходов производства и потребления.

В Департаменте природопользования Владимирской области получены Решения на право пользования водным объектом сроком действия до 01.10.2026г., в Управлении Росприроднадзора по Ивановской и Владимирской областям получены утвержденные нормативы допустимых сбросов (НДС) и Разрешения на сброс загрязняющих веществ в водный объект сроком действия до 31.12.2024г.

Во исполнение Решения Правления ОАО «ЗиД» от 26.11.2015г. «Об экологической безопасности организации», на основании проекта «Модернизация (реконструкции) очистных сооружений г. Коврова с производительности 69,0 тыс. куб.м/сут. до 110 тыс. куб.м/сут.» продолжились работы по строительству узла УФ-обеззараживания сточных вод. За 2021 год выполнено работ на сумму 1,3 млн. руб. В отчетном году работы по строительству данного узла завершены. От администрации города получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию.

В апреле 2021 года получено техническое задание от администрации г. Коврова на разработку проекта инвестиционной программы по строительству цеха обезвоживания осадка очистных сооружений - второго этапа реализации проекта «Модернизация (реконструкция) очистных сооружений...».

В 2021 году было собрано и реализовано на сторону вторично используемых отходов (бумажные отходы, отработанные масла) на сумму 355,5 тыс. руб.

За негативное воздействие на окружающую среду уплачено 4,4 млн. руб.

В отчетном году ОАО «ЗиД» продолжилась работа по выполнению заключенного в декабре 2016 года между администрацией г. Коврова, ОАО «ЗиД» и МУП «Водоканал» концессионного соглашения, в части выполнения обязательств по реконструкции объектов водоснабжения и водоотведения города Коврова.

В 2021 году ОАО «Зид» получило в органе по сертификации ООО «ЭлМаш» г. С.-Петербург свидетельство о прохождении ежегодного инспекционного контроля на подтверждение соответствия системы экологического менеджмента требованиям стандарта ГОСТ ISO 14001-2007 (ISO 14001:2004).

## VII. Охрана труда.

«Мероприятиями по улучшению условий труда работающих на ОАО «Зид» за 2021г. предусматривалось выполнить 19 мероприятий по улучшению условий труда. На выполнение данных мероприятий ассигновано 14,3 млн. руб. Выполнено 18 мероприятий, 1 мероприятие снято с исполнения с перераспределением денежных средств.

За 2021 год произошло 16 несчастных случаев. Специалистами службы охраны труда осуществляется постоянный контроль обращения работников подразделений в здравпункты организации по факту получения ими травм. Профессиональных заболеваний не зафиксировано.

Ежеквартально проводились «Дни охраны труда» и еженедельно «Санитарные дни». Промышленно-санитарной лабораторией за 2021 год проведено 30 175 химических анализов воздушной среды, обследовано 8 154 рабочих места.

Генеральный директор  
ОАО «Зид»



А.В. Тменов

*14 марта 2022 года*